

حقيبة تدريبية بعنوان

حاضنات الابتكار



دليل المتدرب

تقديم

.....

١٤٤٦ هـ - ٢٠٢٥ م

فهرس الموضوعات

الموضوعات	الصفحة
البطاقة التعريفية للحقيبة	٥
اليوم التدريبي الأول (الجلسة الأولى)	١
مفاهيـــم أســـاسية	١٤
نشأة فكرة الحاضنات	١٥
أهمية حاضنات الابتكار	١٧
أهداف حاضنات الابتكار	١٨
اليوم التدريبي الأول (الجلسة الثانية)	٢١
المستفيدون من حاضنات الابتكار	٢٤
مواصفات حاضنات الابتكار	٢٥
أنواع حاضنات الابتكار	٢٦
مراحل تأسيس حاضنات الابتكار	٢٩
اليوم التدريبي الثاني (الجلسة الأولى)	٣٠
السياسات والتشريعات والخدمات المُنظِمة لرعاية الموهبة	٣٤
آليات عمل حاضنات الابتكار والخدمات التي تقدمها	٤٢
اليوم التدريبي الثاني (الجلسة الثانية)	٤٣
تقويم عمل الحاضنة	٤٦
الملكية الفكرية وبراءة الاختراع	٥٠
الشراكة المجتمعية ودورها في تمويل الحاضنات وتبني مخرجاتها	٥٣
المراجع	٥٤

البطاقة التعريفية للحقيبة



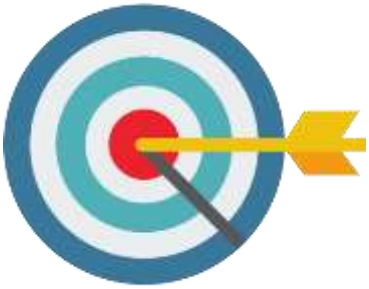
الهدف العام :

تهدف هذه الحقيبة التدريبية إلى إكساب المشاركين المعارف والمهارات والقيم المتعلقة بحاضنات الابتكار وأهميتها ودورها في رعاية الموهوبين إلى جانب آليات عملها.

الاهداف التفصيلية :

بنهاية التدريب على هذه الحقيبة ينبغي أن يكون المتدرب قادرًا على أن :

- ☒ يُعرف بعض المصطلحات المتعلقة بحاضنات الابتكار من وجهة نظره.
- ☒ يتعرف على نشأة فكرة الحاضنات.
- ☒ يناقش زملائه حول دور حاضنات الابتكار في تحقيق التطور والتقدم التكنولوجي في العديد من المجالات.



- ☒ يتعرف على أهداف حاضنات الابتكار
- ☒ يحدد المستفيدون من حاضنات الابتكار
- ☒ يتعرف على مواصفات حاضنات الابتكار
- ☒ يكتشف أنواع حاضنات الابتكار من خلال لعبة تدريبية
- ☒ يتعرف على مراحل تأسيس حاضنات الابتكار
- ☒ يقارن بين عدة تجارب لبعض الدول المحلية والعربية تتعلق بالسياسات والتشريعات والخدمات المنظمة لرعاية الموهبة والتفوق والابتكار.
- ☒ يتعرف على آليات عمل حاضنات الابتكار والخدمات التي تقدمها.
- ☒ يتعرف على كيفية تقويم عمل الحاضنة
- ☒ يبتكر نموذج يمكن استخدامه في تقويم عمل الحاضنة.
- ☒ يميز بين الملكية الفكرية وبراءة الاختراع.
- ☒ يتعرف على دور الشراكة المجتمعية في تمويل الحاضنات وتبني مخرجاتها.

المدة الزمنية لتدريب الحقيبة



عدد الأيام	يومان
عدد ساعات اليوم	٤ ساعات
إجمالي عدد الساعات	٨ ساعات



المستهدفون من الحقيبة



المشرفين التربويين



المدربون والمعلمون



مدراء المؤسسات



اصحاب الأعمال والمشروعات



استراتيجيات التدريب المتبعة بالحقيبة



العصف الذهني



الألعاب التدريبية



ورش العمل



مناقشات



تطبيقات عملية



الخطة الزمنية لتنفيذ الحقيبة

الأيام التدريبية	الموضوعات التدريبية	الوسائل والاستراتيجيات المستخدمة	التوقيتات	
اليوم الأول	– مفاهيـــم أســـاسية – أهمية حاضنات الابتكار – أهداف حاضنات الابتكار	اختبار قبلي نشاط تدريبي عرض تقديمي وأنشطة	٢٠ د ١٥ د ٨٥ د	١٢٠ دقيقة
	استراحة ٣٠ دقيقة			
	– المستفيدون من حاضنات الابتكار – مواصفات حاضنات الابتكار – أنواع حاضنات الابتكار – مراحل تأسيس حاضنات الابتكار	عرض تقديمي وأنشطة	٩٠ د	٩٠ دقيقة
اليوم الثاني	– السياسات والتشريعات والخدمات المنظمة لرعاية الموهبة والتفوق والابتكار محليًا وعربيًا – آليات عمل حاضنات الابتكار والخدمات التي تقدمها	عرض تقديمي وأنشطة	١٢٠	١٢٠ دقيقة
	استراحة ٣٠ دقيقة			
	– تقويم عمل الحاضنة – الملكية الفكرية وبراءة الاختراع – الشراكة المجتمعية ودورها في تمويل الحاضنة وتبني مخرجاتها	عرض تقديمي وأنشطة اختبار بعدي	٧٠ د ٢٠ د	٩٠ دقيقة

اليوم التدريبي الأول

جدول الجلسات التدريبية لهذا اليوم

الجلسات التدريبية	الأهداف التدريبية للجلسة	استراتيجيات التدريب المستخدمة	الوسائل التدريبية المستخدمة
الجلسة الأولى	▪ يُعرف بعض المصطلحات المتعلقة بحاضنات الابتكار من وجهة نظره. ▪ يتعرف على نشأة فكرة الحاضنات. ▪ يناقش زملائه حول دور حاضنات الابتكار في تحقيق التطور والتقدم التكنولوجي في العديد من المجالات. ▪ يتعرف على أهداف حاضنات الابتكار.	اختبار قبلي / المحاضرة وأنشطة تدريبية	- عرض تقديمي - عارض ضوئي data show - - دليل المدرب والمتدرب - التقييم القبلي
الجلسة الثانية	▪ يحدد المستفيدون من حاضنات الابتكار. ▪ يتعرف على مواصفات حاضنات الابتكار ▪ يكتشف أنواع حاضنات الابتكار من خلال لعبة تدريبية. ▪ يتعرف على مراحل تأسيس حاضنات الابتكار.	المحاضرة وأنشطة تدريبية	- عرض تقديمي - عارض ضوئي data show – - دليل المدرب والمتدرب

اليوم التدريبي الأول

الجلسة الأولى



الأهداف التفصيلية:

بنهاية هذه الجلسة سوف يكون المتدرب قادرًا على أن:

- يُعرف بعض المصطلحات المتعلقة بحاضنات الابتكار من وجهة نظره.
- يتعرف على نشأة فكرة الحاضنات.
- يناقش زملائه حول دور حاضنات الابتكار في تحقيق التطور والتقدم التكنولوجي في العديد من المجالات.

نموذج التوقعات

عزيزي المتدرب ما توقعاتك عن هذه الجلسة التدريبية

م	اتوقع أن اتعلم في هذه الجلسة
١	
٢	
٣	
٤	
٥	
٦	
٧	
٨	
٩	
١٠	
١١	
١٢	
١٣	
١٤	
١٥	
١٦	
١٧	
١٨	
١٩	
٢٠	

نشاط (١ / ١)

عصف ذهني

مجموعات

تعاون مع مجموعتك وعرف المصطلحات التالية



الابتكار:

.....

.....

.....

.....

.....

حاضنة الابتكار:

.....

.....

.....

.....

مفاهيـــم أســـاسية

مفهوم الحاضنة

تعـرف الحاضـنة بأنهـا بيئـة و إطـار متكامـل مـن التجهيـزات والخـدمات والتسـهيلات وآليـات المسـاندة والاستشـارة والتنظـيم مخصصـة لمسـاعدة رواد الأعمـال فـي إدارة وتنميـة المنشـآت الجديـدة (الإنتاجيـة أو الخدميـة أو المتخصصـة فـي البحـث والتطـوير)، ورعايـة ودعـم هـذه المنشـآت، لمـدة محـدودة (أقـل مـن سـنتين فـي الغالـب) بمـا يخفـف عـن هـؤلاء الـرواد المخـاطر المعتـادة ويـوفر لهـذه المنشـآت فرصـا أكبـر للنجـاح، وذلـك مـن خلال كيان قانوني مؤسس لهذا الغرض.[1]

مفهوم الابتكار :



يعـرف الابتكـار بأنـه تفكيـر المبتكـر الـذي يكشـف حـالات جديـدة، أو يصـل إلـى حلـول للمشـكلات القديمـة، وتـؤدي إلـى أفكار أصيلة متزامنة مع الفكرة.[2]

مفهوم حاضنة الابتكار :

- مؤسسـة تنمويـة تعمـل علـى تشـجيع ودعـم الشـباب المبـادر مـن أصـحاب الأفكـار الإبداعيـة والـذين لا يملكـون المـوارد الماليـة أو الخبـرة العاليـة لتحقيـق مشـاريعهم وأفكـارهم. حيـث يـتم خـلال فتـرة الحضـانة تقـديم مكـان العمـل وخـدمات استشـارية فنيـة و إداريـة وإنتاجيـة وتسـويقية ومالية وقانونيـة وصـولاً إلـى تأسـيس مؤسسـة وربمـا بـدء الإنتـاج والعمـل الفعلـي خـلال فترة زمنية محددة"
- تعتبـر الحاضـنة إطـار يـدعم ويمكـن أصـحاب المشـاريع ورجـال الأعمـال مـن تبنـي الأفكار التكنولوجية المبتكرة من قبل الخبراء والمفكرين على حد سواء .

[1] علي سماي، بحث بعنوان " دور الحاضنات التكنولوجية في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة"
[2] قاموس good t =https://www.dictionary.com/browse/innovation?s

نشأة فكرة الحاضنات

- نشأت فكرة الحاضنات في الولايات المتحدة الأمريكية منذ عام ١٩٥٩، وتبعا لاتحاد حاضنات الأعمال الأمريكي فإن الحاضنات عبارة عن وسيلة تساعد الشركات الحديثة على البقاء والنمو خلال فترة الإقلاع Start-up، حيث تمد لها يد العون في مواضيع الإدارة وتوفير مدخل إلى التمويل إضافة إلى الدعم الفني

- عدد من الشركات الكبرى منها شركة Panasonic تبنت الفكرة لاجتذاب المواهب الشابة والأفكار المبدعة وتقديم رأسمال مجازف لمساعدة الشباب في تأسيس الشركات الصغيرة الخاصة بحيث تمتلك الحاضنة أسهماً في هذه الشركات.
- في عدد من الدول تم توفير الدعم اللازم لتأسيس الحاضنات بما يدعم التطور الاقتصادي وإنشاء شركات صغيرة فيها ، كما تدعم الحكومات المركزية إقامة مثل هذه المشاريع.
- مع انتشار شبكة الإنترنت ظهرت الحاضنات الافتراضية لتكون صلة الوصل بين منتسبيها والجهات التي يحتاجون إليها
- الحاضنات لا تحتاج لمكان عمل كبير بل يمكن أن يكون مكان محدود المساحة.



نشاط (١/ ٢)



مناقشات



مجموعات

ناقش / شارك برأيك

في ضوء معرفتك بما سبق مت تعريف لحاضنات الابتكار وفكرة نشأتها ؛ ناقش زملائك حول دور حاضنات الابتكار في تحقيق التطور والتقدم التكنولوجي في العديد من المجالات، ولمعرفة مزيد من التفاصيل اتبع إرشادات مدربك:

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

أهمية حاضنات الابتكار

- تساهم في توظيف نتائج البحث العلمي والابتكارات والإبداعات في شكل مشروعات صغيرة تجعلها قابلة للتحول إلى إنتاج.
- انها تساهم في تنمية الموارد البشرية وحل مشكلة العاطلين عن العمل والباحثين عن اعمال مناسبة.
- توفر المناخ المناسب والامكانيات والمتطلبات لبداية المشروعات الصغيرة.
- تعمل على اقامة ودعم مشروعات انتاجية او خدمية تعتمد على تطبيق تقنية مناسبة وابتكارات حديثة.
- تقديم المشورة العلمية ودراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة.
- تربط المشروعات الصغيرة والمبتكرة بالقطاعات الانتاجية وحركة السوق ومتطلباته.
- تؤهل جيل من أصحاب الاعمال وتدعمهم وتساندهم لتأسيس أعمال جادة وذات مردود، مما يساهم في تنمية الانتاج وفتح فرص للعمل والنهوض بالاقتصاد.
- تساعد المشروعات الصغيرة على مواجهة الصعوبات الادارية والمالية والفنية والتسويقية التي عادة ما تواجه مرحلة التأسيس.
- تقديم الدعم والمساندة للمشروعات الصغيرة لتحقيق معدلات نمو وجودة عالية.
- تفتح المجال امام الاستثمار في مجالات ذات جدوى للاقتصاد الوطني مثل حاضنات الاعمال التكنولوجية وحاضنات الصناعات الصغرى والداعمة وحاضنات مشاريع المعلوماتية وغيرها.
- تساهم في التنمية الاجتماعية والاقتصادية عن طريق إيجاد مناخ وظروف عمل مناسبة لغرض تطوير المشروعات الصغيرة بأنواعها خاصة منها التكنولوجية والصناعية وتوفير إمكانيات التطور والنمو، بما فيها الدعم الفني والتقني والمالي والاستشاري وربط المشروعات بالسوق.

أهداف حاضنات الابتكار

تهدف حاضنات الابتكار إلى :



- تمكين الفرد من التعرف على إمكانياته وقدراته الإبداعية الكامنة وترجمة أفكاره إلى مشاريع إنتاجية وخدمية متميزة.
- تقديم حزمة متكاملة من خدمات الدعم الفني والمساندة والاستشارة لتطوير المشاريع وزيادة معدلات نموها ورفع كفاءتها الاقتصادية.
- توفير فرص عمل جديدة لرواد ورائدات الأعمال وصغار المستثمرين للدخول في القطاع الخاص.
- دعم المبادرات والأفكار الطموحة المبتكرة وتوفير بيئة عمل مناسبة لها خلال السنوات الأولى من عمر المشروع وزيادة فرص نجاحها واستدامتها.
- توفير المشورة والتوجيه والمساندة في إعداد دراسات جدوى المشاريع.
- إعداد الدراسات والبحوث بالتعاون مع الجامعات ومؤسسات البحث وتوظيفها في تطوير المشاريع.
- توفير بيئة محفزة للابتكار واستحداث طرق جديدة لتقديم الخدمات وتنمية الاقتصاد وتعزيز التنافسية في قطاع الأعمال.

- الإعـــداد والتأهيـــل والتـــدريب وتنميـــة مهـــارات صـــغار المســـتثمرين ورواد ورائدات الأعمال وتمكينهم لإدارة أعمالهم بكفاءة وفاعلية.
- المســاعدة فــي تقــديم التمويــل الــلازم لبــدء المشــروع مــن خــلال التواصــل مــع البنوك والصناديق ومؤسسات التمويل.
- تنميـــة مهـــارات الشـــباب وفـــتح آفـــاق جديـــدة لهـــم للاســـتثمار وتبنـــي المشـــاريع المبتكرة والإبداعية.
- تـــوفير قاعـــدة بيانـــات تـــدعم المنتســـبين للحاضـــنة وتعمـــل علـــى تـــوفير الأفكـــار والفرص الاستثمارية والبيانات الداعمة لتطوير مشاريعهم واستدامتها.
- التعاون مع حاضنات الأعمال على المستوى المحلي والإقليمي والدولي.



المراجع

- علي سماي، بحث بعنوان " دور الحاضنات التكنولوجية في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة"
- قاموس good t =https://www.dictionary.com/browse/innovation?s
- التويجري، محمد بن عبد المحسن و منصور، عبد المجيد سيد أحمد 1421) ه .(**الموهوبون :آفاق**
- **الرعاية والتأهيل بين الواقعين العربي والعربي** .الرياض :مكتبة العبيكان.
- **دليل الإدارة العامة لرعاية الموهوبين** .(2005) الرياض :وزارة التربية والتعليم، الإدارة العامة
- لرعاية الموهوبين.

- ليلى حمد القاسم ، أسماء عبد العزيز النويصر – دراسة " الشراكة المجتمعية في تمويل ب امج التعليم المستمر في الجامعات السعودية "(٢٠١٨) مجلة كلية التربية الأساسية للعلوم التربوية والإنسانية / جامعة بابل العدد (٣٩)

مواقع الكترونية:

موقع مجلس سيدات أعمال أبوظبي " ابو ظبي الإمارات "

https://www.adbusinesswomen.ae/Arabic/services/integrated-innovative-business-incubator

موقع المنظمة العالمية للملكية الفكرية

https://www.wipo.int/ip-outreach/ar/ipday/2017/innovation_and_intellectual_property.html