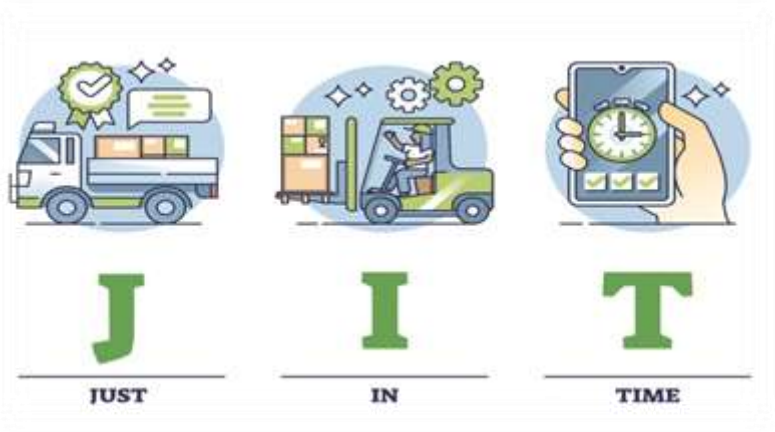
حقيبة تدريبية

نـظام الإنتاج في الوقت المـحدد JIT



دليل المتدرب

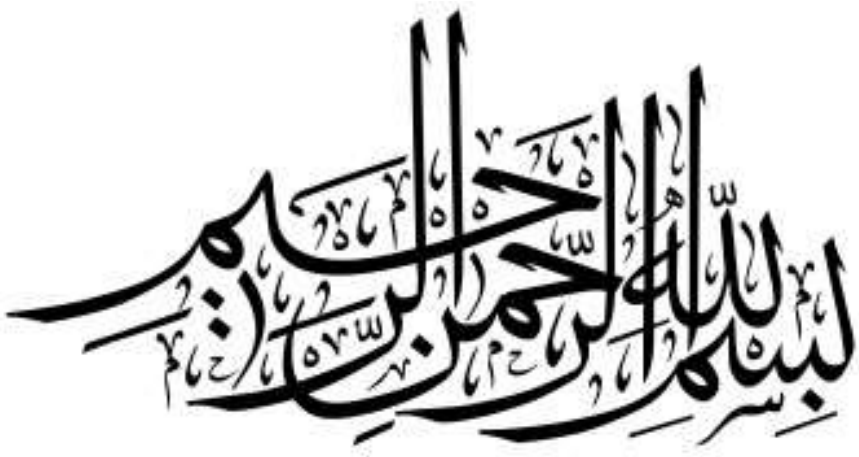
لا يجوز نسخ أو إعادة نشر الوثيقة أو أي من محتوياتها لأي غرض دون موافقة خطية من صاحب حقوق الطبع

جميع الحقوق محفوظة لصالح البورد الدولي الخليجي للجودة

/http://www.b2bpartnership.com

-mail to: Info@b2bpartnership.com

(+20) 01285323438 / (+966) 551715783



قال تعالى :

{وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ ۖ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عَالِمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُم بِمَا كُنتُمْ تَعْمَلُونَ}

التوبة (١٠٥)

الـفـــــهـــــرس

م	المحتوى	الصفحة
١.	البطاقة التعريفية للحقيبة	٤
٢.	مفاهيم أساسية	١٣
٣.	نشأة نظام JIT	١٤
٤.	مبادئ الإدارة الرشيقة	١٥
٥.	فوائد الانتاج الرشيق	١٧
٦.	لماذا نظام JIT؟	١٩
٧.	الفوائد التي يحققها نظام الإنتاج JIT	٢٥
٨.	أبعاد نظام الإنتاج JIT	٣٠
٩.	خصائص نظام الإنتاج JIT	٣٣
١٠.	المراجع والمصادر	٤٠

البطاقة التعريفية للحقيبة



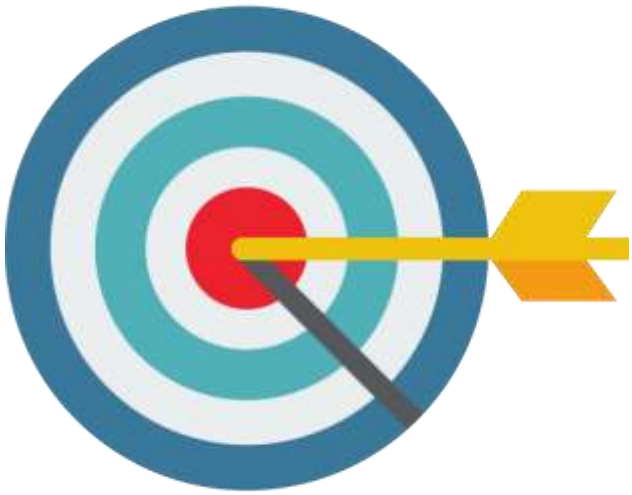
الهدف العام

تهدف هذه الحقيبة التدريبية إلى تعريف المتدربين بنظام الإنتاج في الوقت المحدد JIT لتعلم كيفية تطبيق هذه المنظومة بمؤسساتهم.

الأهداف التفصيلية:

بنهاية هذه الحقيبة التدريبية ينبغي أن يكون المتدربين قادرين علي أن :

- يتعرف على مفاهيم أساسية نظام إنتاج (JIT) والإدارة الرشيقة.
- يتعرف على مبادئ الإدارة الرشيقة.
- يدرك أهمية نظام JIT الإنتاجي.
- يناقش ويشارك حول واقع المؤسسات الحالية بما يتعلق بعمليات الإنتاج
- يسجل رأيه حول مجموعة من المشكلات التي تتعرض لها العملية الإنتاجية في بعض المنظمات.



المدة الزمنية لتدريب الحقيبة



عدد الأيام	يوم واحد
عدد ساعات اليوم	٤ ساعات تدريبية
إجمالي عدد الساعات	٤ ساعات تدريبية

المستهدفون من البرنامج




مدراء العموم


القادة بالمنظمات


مدراء الأقسام


مدراء الإنتاج بالمنظمات


كل من يرغب في تطوير مهاراته إداريًا

استراتيجيات التدريب المتبعة بالحقيبة



مناقشات



دراسة حالة



العصف الذهني



الفيديوهات التدريبية



الخطة الزمنية لتنفيذ الحقيبة

الأيام التدريبية	الموضوعات التدريبية	الوسائل والاستراتيجيات المستخدمة	التوقيتات	
اليوم الأول	• مفاهيم أساسية. • مبادئ الإدارة الرشيقة. • فوائد الانتاج الرشيق.	اختبار قبلي عرض تقديمي وأنشطة.	٢٠ د ١٠٠ د	١٢٠ دقيقة
	استراحة ٣٠ د			
	• الفوائد التي يحققها نظام JIT الإنتاجي • أبعاد نظام الإنتاج jit • خصائص نظام الإنتاج jit	عرض تقديمي وأنشطة اختبار بعدي	٩٠ د	٩٠ دقيقة

جدول (الوحدات / الجلسات / الأهداف / الاستراتيجيات / الوسائل) التدريبية

الوحدات التدريبية	الجلسات التدريبية	الأهداف التدريبية للجلسة	استراتيجيات التدريب المستخدمة	الوسائل التدريبية المستخدمة
الوحدة الأولى	الجلسة الأولى	• يتعرف على مفاهيم أساسية نظام إنتاج (IT) والإدارة الرشيقة. • يتعرف على مبادئ الإدارة الرشيقة.	محاضرة / وأنشطة تدريبية- اختبار قبلي	- عرض تقديمي - عارض ضوئي - data show - دليل المدرب والمتدرب - التقييم القبلي
	الجلسة الثانية	• يدرك أهمية نظام IT الإنتاجي. • يناقش ويشارك حول واقع المؤسسات الحالية بما يتعلق بعمليات الإنتاج • يسجل رأيه حول مجموعة من المشكلات التي تتعرض لها العملية الإنتاجية في بعض المنظمات.	محاضرة وأنشطة تدريبية – اختبار بعدي	- عرض تقديمي - عارض ضوئي – data show - دليل المدرب والمتدرب

اليوم التدريبي الأول

الجلسة الأولى



الأهداف التفصيلية:

بنهاية هذه الجلسة سوف يكون المتدرب قادرًا على أن:

- يتعرف على مفاهيم أساسية نظام إنتاج (JIT) والإدارة الرشيقة.
- يتعرف على مبادئ الإدارة الرشيقة.

عزيزي المتدرب ما توقعاتك عن هذه الجلسة التدريبية

م	اتوقع أن اتعلم في هذه الجلسة
١	
٢	
٣	
٤	
٥	
٦	
٧	
٨	
٩	
١٠	
١١	
١٢	
١٣	
١٤	
١٥	
١٦	
١٧	
١٨	
١٩	
٢٠	

نشاط (١)

عصف ذهني

مجموعات

شارك برأيك



Just in Time Production system: أي نظام الإنتاج في الوقت المحدد أحد أنظمة الإنتاج المرتبط بأسلوب الإدارة الرشيقة تعاون مع مجموعتك وعرف المصطلحات التالية من وجهة نظرك :

نظام (JIT):

.....

.....

.....

الإدارة الرشيقة :

.....

.....

.....

مفاهيم أساسية

- **تعريف نظام (JIT):**

هو اختصار لكلمات Just in Time Production system أي نظام الإنتاج في الوقت المحدد وهو نظام إنتاج هدفه الرئيسي إنتاج نوع محدد من الوحدات الصناعية أو المنتجات المطلوبة في الوقت المحدد تمامًا وبالكميات المطلوبة دون السماح بالزيادة أو النقصان.[1]

- **تعريف الإدارة الرشيقة:**

هي فلسفة تسعى المنظمة من خلالها إلى تحقيق أقصى قدر من القيمة المقدمة لزبائنها من خلال التقليل من الضياع والهدر.[2].



[1] الراوي، عادل صالح مهدي ، نظام الإنتاج في الوقت المحدد (JIT) وأثره على التكاليف الإنتاجية في المنشآت الصناعية (2010).
[2] الحسناوي جميل شعبة ذبيان "ابعاد الإنتاج الرشيق واثرها في ابعاد اداء العمليات"٢٠١٣.

نشأة نظام JIT

- بداية نشأة نظام الإنتاج JIT كفكرة ظهرت باليابان كان في صناعة السفن في اليابان في بداية الخمسينات وطورت شركة تويوتا نظام الوقت المحدد في الستينات ثم أخذته عنها شركات أمريكية كثيرة ثم انتشر في أوروبا وبعض دول العالم الأخرى.
- وجد مديرو قطاع إنتاج الدرجات النارية بشركة – Davidson Harly الأمريكية بأن القطاع يواجه مشكلات في الجودة مع منافسة عاتية مع شركات مثل هوندا وياماها وسوزوكي فرأوا أنه من الأفضل أن يواجهوا مشكلاتهم ويعالجوها
- اقتبسوا نظام JIT الياباني تحت اسم "المواد وفقا للحاجة" وهو أحد أساليب الإدارة الرشيقة، والذي ساهم في خفض أوقات الإنتاج على مدار العام وقل المخزون ليصبح ٥٪ فقط وانخفض التالف والخردة وتم إعادة التشغيل بنسبة ٦٨٪ وزادت الإنتاجية ٥٠٪ وانخفضت المساحة اللازمة للعمليات بواقع ٢٥. ٪.



المراجع :

- الراوي، عادل صالح مهدي ، نظام الإنتاج في الوقت المحدد (JIT) وأثره على التكاليف الإنتاجية في المنشآت الصناعية - مجلة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية مجلد ٢ عدد-٣ . ٢٠١٠
- الحسناوي جميل شعبة ذبيان،٢٠١٣،"ابعاد الإنتاج الرشيق واثرها في ابعاد اداء العمليات" رسالة ماجستير غير منشوره مقدمة الى مجلس كلية الاداره والاقتصاد
- أسماء جلولي، " أثر الثقافة التنظيمية على الإبداع الإداري لدى العاملين في مؤسسات التعليم العالي الجزائرية، دراسة حالة "، جامعة بسكرة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم علوم التسيير، رسالة ماجستير. (٢٠١٣).
- عبد الرحمن بن وارثو أحمد جابة، (٢٠١٦)، "دور المؤسسات الإنتاجية في تطبيق أسلوب الإدارة الرشيقة: دراسة ميدانية على المؤسسات الصيدلانية الجزائرية"، جامعة باجي مختار عنابة – الجزائر، مجلة العلوم الاقتصادية المجلد العدد (١٧).